

ADGD218PO PRODUCCIÓN LEAN/JUST IN TIME EN LA EMPRESA QUÍMICA.



SKU: PMAI1081

Horas: 120

OBJETIVOS

- Adquirir los conocimientos en relación a todos los elementos del enfoque LEAN/JIT como modelo de referencia para el diseño y la gestión de la producción, y ser capaz de aplicar las técnicas y herramientas necesarias para su implantación en su organización.

CONTENIDO

1. EL ENTORNO DE PRODUCCIÓN LEAN/JIT.

- 1.1. Los sistemas productivos.
- 1.2. El despilfarro y las pérdidas en los sistemas de producción.
- 1.3. La producción justo a tiempo.
- 1.4. El enfoque de producción LEAN/JIT.
- 1.5. Preparación para la producción JEAN/JIT.
- 1.6. Actividades previas: el mapa de valor de los procesos S5.

2. EL NIVELADO DE LA PRODUCCIÓN.

- 2.1. La variación de la demanda.
- 2.2. Métodos convencionales para el tratamiento de la demanda.
- 2.3. La nivelación de la producción según el enfoque LEAN/JIT.

3. EL ENLACE ENTRE LOS PROCESOS. EL SISTEMA KANBAN.

- 3.1. Sistemas de control de la producción.
- 3.2. El control de la producción en la producción LEAN/JIT. El Kanban.
- 3.3. Funcionamiento del Kanban.
- 3.4. Cálculo del número de Kanban.
- 3.5. La implantación del sistema de Kanban.

4. LA REDUCCIÓN DE LOS TIEMPOS DE PREPARACIÓN.

- 4.1. Introducción. El problema de los tiempos de preparación.
- 4.2. El tratamiento convencional de los tiempos de preparación.
- 4.3. Los tiempos de preparación en la producción LEAN/JIT.
- 4.4. Conceptos de preparación.
- 4.5. Metodología para la reducción de los tiempos de preparación.
- 4.6. Reducción de los tiempos de fabricación.

5.FLEXIBILIDAD.

- 5.1. Factores que afectan al diseño y a la gestión de los sistemas de producción.
- 5.2. Flexibilidad.
- 5.3. Alternativas para conseguir la flexibilidad.
- 5.4. La flexibilidad en la producción LEAN/JIT.

6.LA DISTRIBUCIÓN EN PLANTA: LÍNEAS EN U.

- 6.1. Distribución en planta y tipos básicos.
- 6.2. La implantación del puesto de trabajo.
- 6.3. Implantación de procesos flexibles: Líneas en U.
- 6.4. Metodología de diseño de líneas en U.
- 6.4. Metodología de diseño de líneas en U.

7.LA ESTANDARIZACIÓN DE LAS OPERACIONES.

- 7.1. Estandarización de las operaciones y estándares del trabajo.
- 7.2. El estándar de trabajo en la Producción de LEAN/JIT.
- 7.3. Componentes del trabajo estándar.
- 7.4. Pasos en la preparación del trabajo estándar.

8.POLIVALENCIA DE LOS TRABAJADORES Y LA ROTACIÓN DE TAREAS.

- 8.1. La polivalencia de los trabajadores.
- 8.2. La rotación de tareas.
- 8.3. La gestión de la polivalencia.

9.EL CONTROL DEL AUTÓNOMO.

- 9.1. Calidad asegurada.
- 9.2. Mecanismos a prueba de error.
- 9.3. El control del autónomo.